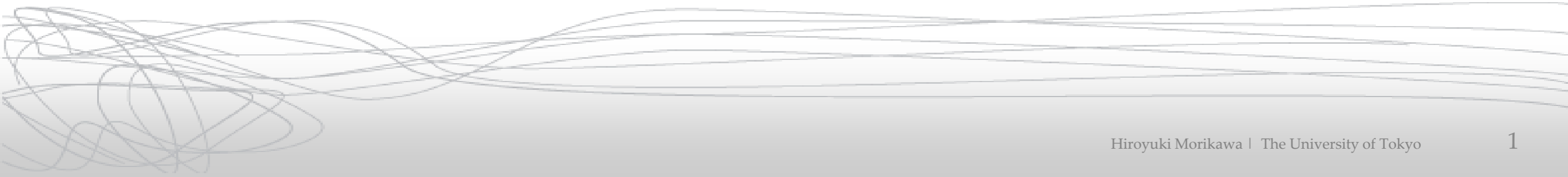


# アフターコロナ社会におけるBeyond 5Gへの期待と挑戦

東京大学大学院工学系研究科

森川博之

2021.06.11



デカップリング  
ソフトウェア化（仮想化）  
オープン化

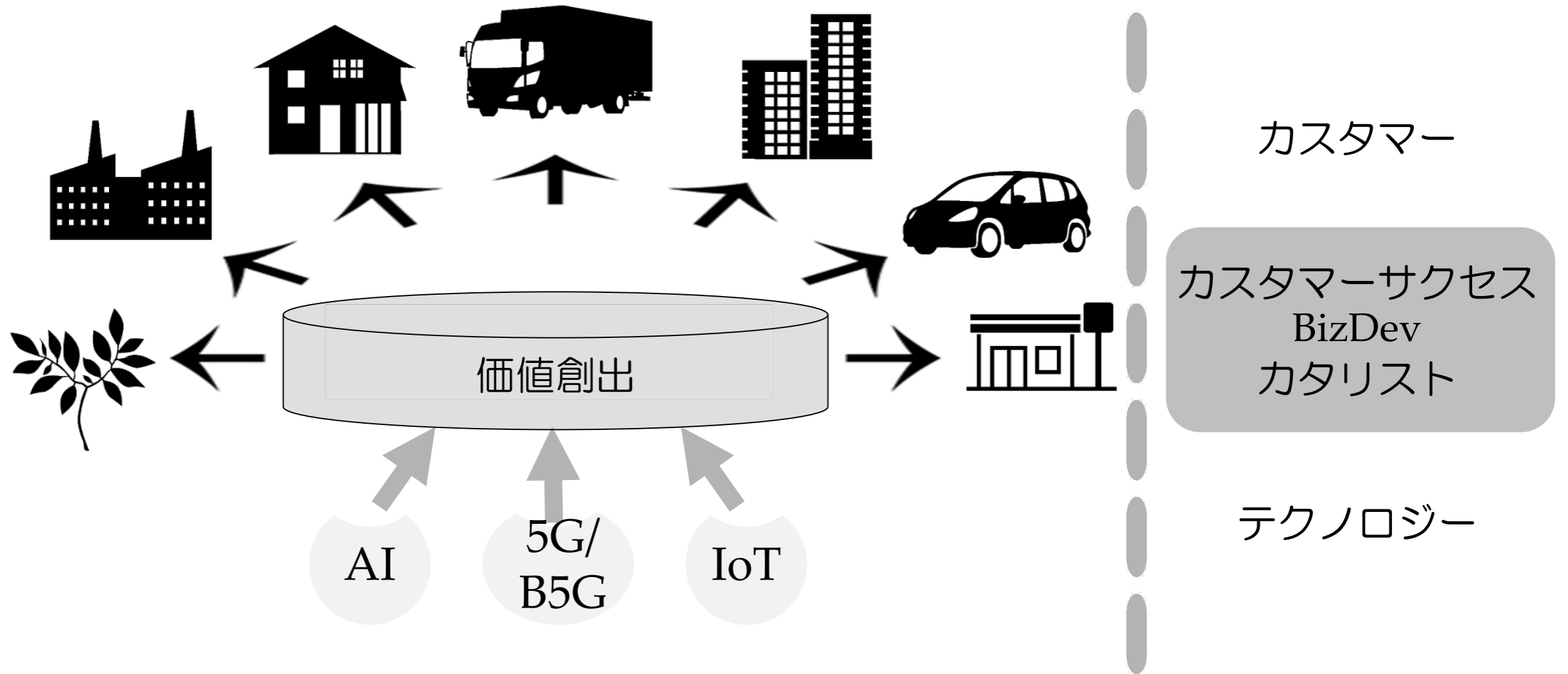
# 制約がなくなる世界

ケーブルの制約  
端末の制約  
場所の制約  
物質・空間の制約  
通信接続の制約

# 関わる人・モノが拡大する世界



Source: Freepik, <https://jp.freepik.com/vectors/infographic>



強い想いで「巻き込み」「つないで」「パイを増やす」

目標管理で「改善」は進むが「変化」への活動はそこから生まれないのである。

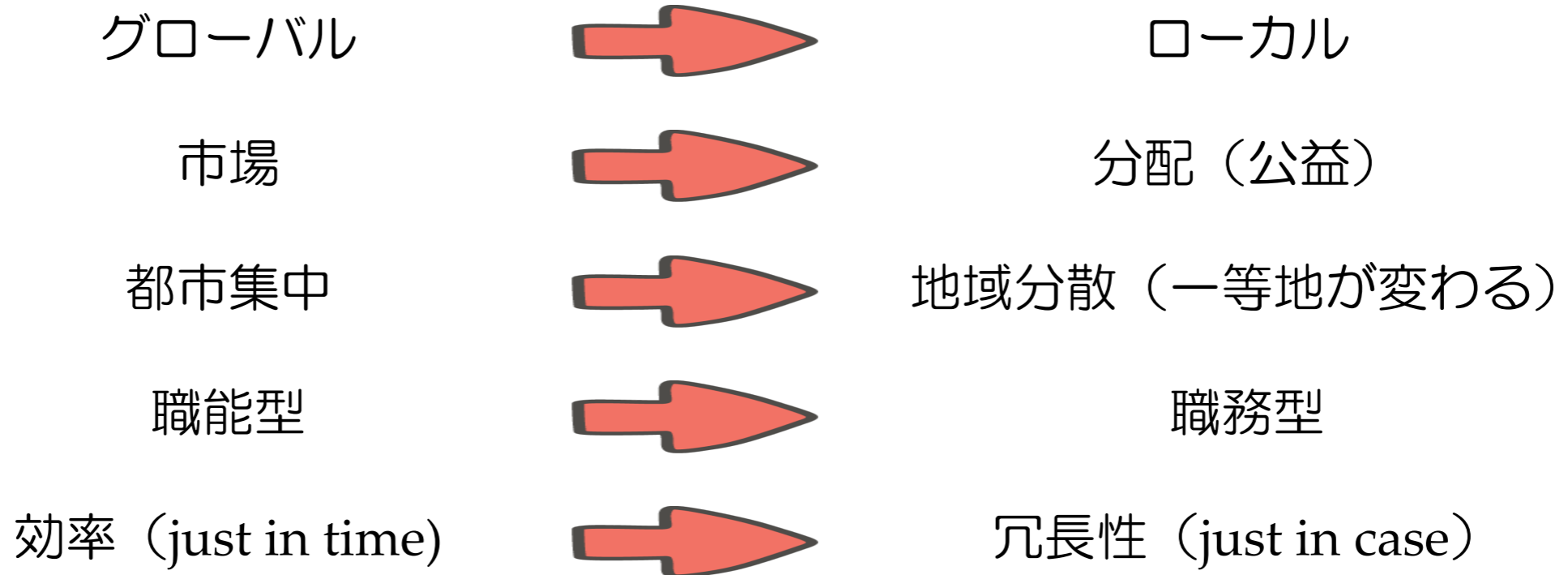
...

変化し続ける活動のキーは企業内に「変化」という活動を行わざるを得ない環境を作り上げる「しくみ」構築にある。

金田秀治：トヨタ式「管理者育成」ノート

- ✓ 人口減少
  - 生産性向上
- ✓ 資本の必要性の低下／取引コストの低減
  - ライフサイクルの短期化，水平型の研究開発，グローバル
- ✓ 技術の民主化
  - インベンションからイノベーションへ，顧客ニーズの多様化
- ✓ バーチャル⇒リアル
- ✓ ステークホルダーの拡大（関わる人・モノの拡大）
  - エコシステム

## 時代の変化

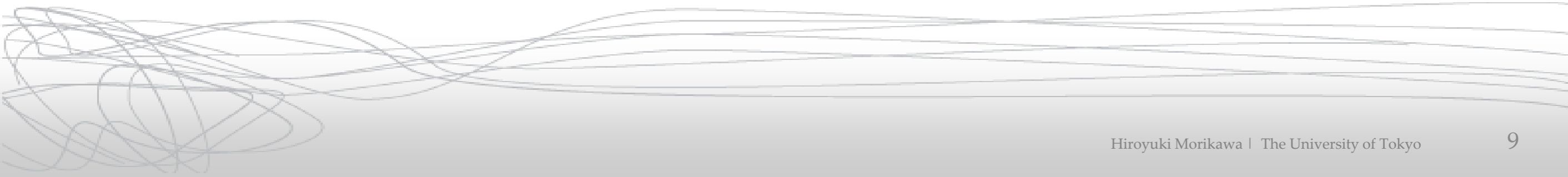


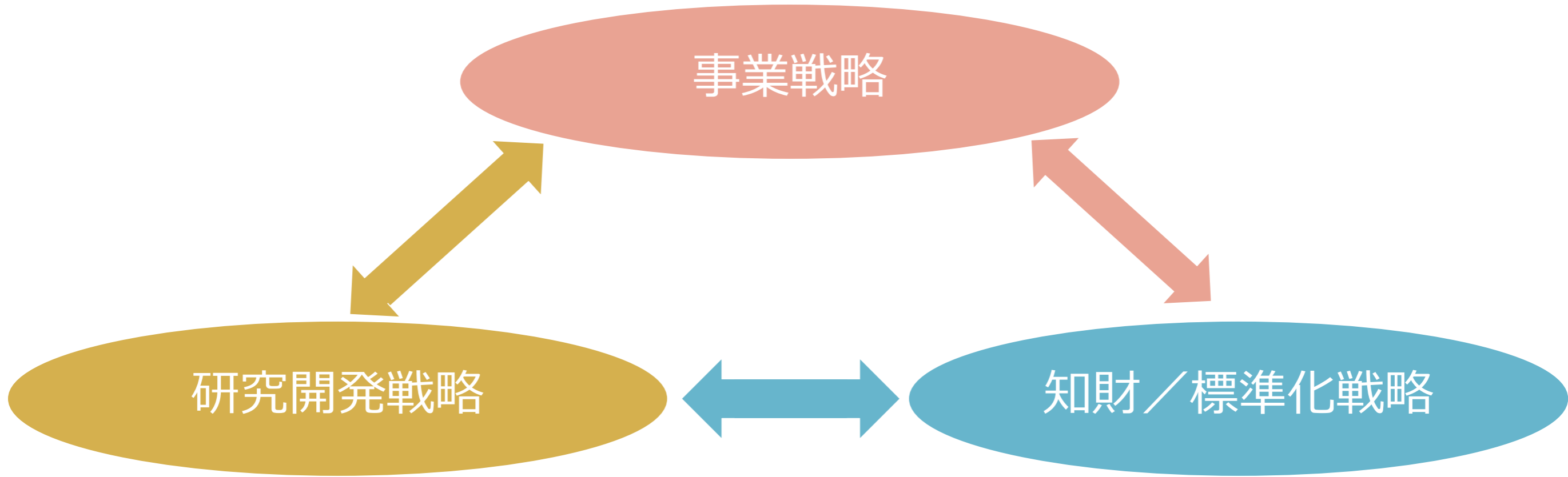
## COVID-19：逆流



# **Culture eats strategy for breakfast.**

**Peter Drucker**





三位一体

- ✓ ソフトウェア化／仮想化，オープン化，デカップリングでゲームチェンジの可能性
- ✓ 米国：クラウド，チップ設計
- ✓ 日本：部品，製造装置，通信機器ベンダー＋通信事業者
- ✓ 台湾：製造
- ✓ ユーザー企業の裾野の広さ

## 日本の立ち位置